

Kondakov Consulting



**CMMI**® Institute Partner

# КАТАЛОГ КУРСОВ И СЕМИНАРОВ

2021

(первый выпуск)

Kondakov Consulting – торговая марка, используемая индивидуальным предпринимателем Кондаковым А.А. при предоставлении всех услуг. Деятельность осуществляется в соответствии с государственной регистрацией.

**Copyrights**

ISACA (CMMI Institute) owns all copyright, trademark, and all other intellectual property rights in CMMI models content. © 2018-2021 ISACA. All rights reserved.

Цены, указанные в данном каталоге, могут быть изменены ранее окончания их действия без предварительного уведомления читателей каталога. Не является публичной офертой.

Условия предоставления официальных курсов ISACA, включая набор предоставляемых материалов, может изменяться ISACA без согласования с Kondakov Consulting и без внесения изменений в данный каталог. Всегда уточняйте актуальную информацию об официальных курсах ISACA.

Copyright 2021 by Kondakov Consulting.

# ВВЕДЕНИЕ

## О Kondakov Consulting

В 2010 Александр Кондаков – единственный сертифицированный специалист по моделям CMMI® в России, странах СНГ и Восточной Европы – основал собственный бизнес под названием Kondakov Consulting. Немного позже, в 2011-м году, этот бизнес получил статус CMMI Institute Partner. С того момента и по настоящее время, Kondakov Consulting – единственный партнер CMMI Institute (официальный статус CMMI Institute Partner) в России и странах СНГ, т.е. организация, имеющая право поставлять официальные услуги, связанные с моделями CMMI®. К таким услугам относятся официальные курсы ISACA (CMMI® Institute) и официальные оценивания относительно моделей CMMI® (данные мероприятия ошибочно называют «аудит» или «сертификация»). Только Kondakov Consulting может предложить эти услуги, поставляемые единственным в мире русскоязычным сертифицированным специалистом! При этом география уже поставленных услуг (включая и обучение) включает не только Россию и страны СНГ, но и Польшу, Венгрию, Мексику и Китай. Личный опыт Александра Кондакова, помимо указанных стран, также включает обучение и оценивания в Литве и Испании.

## О моделях CMMI®

Первые версии модели CMMI® появились в начале 2000-х годов как ответ на запрос со стороны американской и европейской IT-индустрии на руководство по развитию своих внутренних процессов, связанных с разработкой и сопровождением программного и аппаратного обеспечения. Изначально разработанные Software Engineering Institute и позже развитые CMMI Institute, модели CMMI® содержали и содержат набор практик (рекомендаций), сгруппированные по определенным областям деятельности. Модели не являются стандартами, т.е. наборами требований, и не являются базой для каких-либо «сертификаций». В то же время есть определенный метод, позволяющий определить текущие проблемы в деятельности, а также уровень зрелости и способностей имеющихся процессов, и обосновать выбор тех или иных прикладных методологий (например, из числа популярных «агильных») и стандартов.

На данный момент действует только одна версия модели CMMI®: новейшая, опубликованная в апреле 2018 года, комплексная модель версии 2.0. Модель еще продолжает развиваться и окончательный «вид» должна приобрести к концу 2021-го года.

## Виды поставки обучения

Все представленные в данном каталоге курсы и семинары поставляются Kondakov Consulting исключительно в «корпоративном» формате. Это означает, что мероприятия по проведению курсов или семинаров с точки зрения «логистики» (помещение, оборудование) обеспечиваются Заказчиком и договорные отношения устанавливаются по отношению ко всему мероприятию.

В связи с эпидемиологической ситуацией в мире, с весны 2020-го года стала возможной поставка официальных курсов ISACA (CMMI Institute) в удаленном формате. На период действия данного каталога, данное разрешение на удаленную поставку продолжает действовать. Что же касается авторских курсов от Kondakov Consulting, то они тоже могут поставляться в удаленном формате и это никак не сказывается на их цене!

## География поставки

Никаких существенных ограничений по географии предоставления услуг нет, особенно, с учетом имеющегося опыта, описанного чуть ранее. Однако, необходимо учитывать,

что в отдельных ситуациях может потребоваться некоторое время для оформления виз или иных документов, необходимых для пересечения границ (для поставки курсов непосредственно на «площадке Заказчика»).

## Ценовая политика

Kondakov Consulting старается предлагать достаточно невысокие, относительно европейских и североамериканских, цены на курсы и семинары.

Для официальных курсов ISACA ценовая политика определяется рядом дополнительных факторов, связанных с лицензионными соглашениями для CMMI Institute Partner. При этом официальные курсы ISACA (CMMI Institute) позволяют участникам получить ряд ощутимых преимуществ. Информация о них указана в описании каждого курса. Официальные курсы отмечены логотипом:



В отличие от официальных курсов, содержание которых не может быть существенно изменено, авторские семинары могут быть в разной степени «настроены» под конкретные, наиболее интересные для Заказчика, темы.

В данном каталоге, для удобства потенциальных Заказчиков, приведены цены в российских рублях и долларах США – в двух валютах, которыми можно оплатить услуги. Все цены и предложения каталога действительны с 1 апреля по 31 августа 2021 года, однако, рублевые цены будут пересмотрены в случае, если официальный курс российского рубля по отношению к доллару США (устанавливаемый ЦБ РФ) превысит значение 85 рублей за доллар.

## Возможные скидки

В целях повышения доступности курсов и семинаров, связанных с моделями CMMI®, Kondakov Consulting установлена система скидок. Важно: все возможные для указанного вида мероприятия скидки исчисляются от итоговой стоимости и суммируются!

Для официальных курсов ISACA (CMMI Institute), посвященных модели CMMI® версии 2.0:

- 12% при наличии предоплаты в размере не менее 50% до начала проведения мероприятия;
- 10% резидентам Парка Высоких Технологий (Минск).

Для всех видов авторских курсов и семинаров из данного каталога:

- 5% при наличии предоплаты в размере не менее 30% до начала проведения мероприятия;
- 5% резидентам Парка Высоких Технологий (Минск).

## Контактные данные для запросов

Любые вопросы по упомянутым в каталоге мероприятиям можно задавать по электронной почте – [consulting@kondakov.ru](mailto:consulting@kondakov.ru) - или телефону +7-903-108-5645. Общую информацию о Kondakov Consulting и всех предлагаемых услугах можно найти на нашем вебсайте [consulting.kondakov.ru](http://consulting.kondakov.ru).

## ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ

### **Что изменилось в каталоге по сравнению с предыдущим выпуском?**

Удалена информация о мероприятиях, связанных с версией 1.3 модели в связи с прекращением её «официальной жизни». Изменений в ценах для официальных курсов по версии 2.0 не производилось (несмотря на изменения в ценовых лицензионных политиках ISACA). В связи с увеличением объема информации в авторских семинарах цены для них незначительно увеличились. К сведению: самые низкие цены за всю историю «жизни» модели СММИ® в России предлагались Kondakov Consulting в течение четвертого квартала 2019 года. Возврата к этим ценам не ожидается.

### **Как нам обучить одного или двоих человек?**

К сожалению, Kondakov Consulting по-прежнему не проводит мероприятия в «открытом» формате, когда группа набирается из представителей различных организаций. Если вас заинтересовали авторские курсы в «открытом» формате – вы можете обратиться к партнеру Kondakov Consulting – компании IT Expert ([www.itexpert.ru](http://www.itexpert.ru)). Эта компания организывает такие мероприятия. Официальные курсы проводятся только в «корпоративном» формате, но ваша организация может объединиться с другой заинтересованной организацией и сформировать общую группу.

### **Как и в какой валюте оплачиваются мероприятия?**

Оплата осуществляется после установления официальных договорных отношений на консультационные услуги в безналичной форме. Оплата возможна в одной из двух валют: российские рубли или доллар США. Именно поэтому в данном каталоге цены указаны в этих двух валютах.

### **Необходимо ли добавлять к ценам налоги и т.п.?**

Нет, указанные в каталоге цены (независимо от валюты) итоговые и к ним не требуется добавлять какие-либо дополнительные «проценты», связанные с налогами. Это не требуется, т.к. поставщик использует упрощенную систему налогообложения. Для заказчиков из стран Таможенного союза по запросу предоставляется справка о налоговом резидентстве, позволяющая избежать двойного налогообложения.

### **Как учитываются транспортные расходы?**

Эпидемиологическая обстановка на момент подготовки данного каталога к публикации не позволяла проводить курсы и другие мероприятия в очном формате, однако, в случае улучшения ситуации, станет возможным использование и

очного формата. В таком случае к указанным в каталоге ценам добавляются суммы транспортных расходов, включающих переезд (перелет) из Москвы и обратно, а также проживание в отеле не ниже европейского отеля класса «три звезды» (предпочтение отдается отелям международных сетей). Для некоторых регионов (центральные регионы России, Белоруссия) такие расходы могут не добавляться если предполагается проведение мероприятия в городе с хорошей транспортной доступностью из Москвы. Также, заказчик может взять на себя оплату проживания.

### **Какие материалы, сертификаты и т.п. получают участники мероприятий?**

Для каждого курса или семинара в данном каталоге указан перечень получаемых сопроводительных и учебных материалов, а также виды получаемых сертификатов для успешно прошедших обучение. Некоторые курсы также подразумевают возможность одной бесплатной попытки сдачи сертификационного экзамена.

### **Каковы программы предлагаемых курсов и семинаров?**

В данном каталоге даны только общие описания курсов и семинаров. Более подробную программу можно получить, посплав запрос на электронную почту с указанием конкретных наиболее интересных для вас мероприятий.

Как уже было упомянуто ранее, программа официальных курсов регламентирована СММИ Institute, однако, сертифицированный инструктор может незначительно менять порядок учебных модулей, а также изменять упражнения, исходя из оценки готовности группы. Инструктор также может расширять содержание официальных курсов (а Kondakov Consulting обязательно добавляет дополнительные полезные материалы и упражнения).

Содержание авторских семинаров может быть «подстроено» под запросы заказчиков, однако, надо понимать, что существенная «подстройка» может потребовать существенных затрат, которые необходимо компенсировать.

### **Еще раз контактные данные:**

**Телефон: +7-903-108-5645**

**Email: [consulting@kondakov.ru](mailto:consulting@kondakov.ru)**

Для ускорения обработки запросов по электронной почте, пожалуйста, указывайте в теме письма информацию о том, что это запрос на информацию о курсах или семинарах.

## FOUNDATIONS OF CAPABILITY



### Общее описание

Официальный двухдневный курс знакомит участников с опубликованной в марте 2018 года версией 2.0 модели CMMI®. Эта версия является результатом длительной эволюции моделей CMMI® и превращения их в инструмент не только и не столько для развития процессов, но и в настраиваемый инструмент для повышения эффективности бизнеса.

В отличие от версии 1.3, у которой было три модели по «доменам» применения, версия 2.0 одна. Используя интерактивные инструменты, пользователь модели может сам выбрать контент модели, соответствующей наиболее интересному для него «домену». Соответственно, данный курс посвящен базовым компонентам модели, не зависящим от выбираемого «домена».

Как и более ранние курсы CMMI Institute, данный курс основан на концепции «learner-centered course». Его содержание позволяет использовать материалы в том формате, который может быть наиболее интересен участникам. По ходу обучения осуществляется постоянная сверка ожиданий участников с результатом обучения по пройденным темам.

Курс состоит из лекций, упражнений и интерактивных занятий с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. После посещения курса, участники смогут понять архитектуру новой модели CMMI®, инструменты «настройки» модели, а также обсудить полезные идеи CMMI® с коллегами и найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий.

Внимание! Набор интерактивных занятий при поставке курса очно и в удаленном формате может незначительно различаться!

Kondakov Consulting при поставке данного курса использует дополнительные материалы и авторские практические задания (игры)!

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оценщиков (appraisal team) на основе модели CMMI® V2.0. Также успешное прохождение данного курса позволяет получить допуск к экзамену на сертификацию CMMI Associate (для версии 2.0 наличие такой сертификации обязательно для участия в appraisal team).

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Специалисты по поставке сервисов
- Специалисты, ответственные за обеспечение безопасности при разработке ПО и поставке сервисов
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Каких-либо существенных предварительных условий для участия в этом курсе нет, однако крайне желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в

разработке программного и/или аппаратного обеспечения, либо в управлении такой разработкой или поставке сервисов.

### Перечень основных тем

- Улучшение эффективности и CMMI®
- Структура модели
- Выполнение основной деятельности
- Планирование и управление работами
- Обеспечение надежности бизнеса
- Уровни и официальные оценивания по CMMI®
- Рекомендуемые следующие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели и её компоненты
- Научиться пользоваться моделью, как настраиваемым руководством по развитию процессов и бизнеса

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла. Также в стоимость курса **включена оплата одной попытки сдачи экзамена** на сертификацию CMMI Associate.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат ISACA (CMMI Institute)** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс двухдневный, что означает полную занятость участников в течении этих двух дней. Примерная продолжительность каждого учебного дня – 8 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 6 человек. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

6 человек.....US\$9990.....699 000₽

Дополнительные участники:

7-й, 8-й, 9-й и 10-й (за каждого)....US\$1100.....83 900₽

11-й и далее (за каждого).....US\$1000.....69 900₽

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## BUILDING DEVELOPMENT EXCELLENCE



### Общее описание

Официальный однодневный курс знакомит разработчиков систем и программного обеспечения, а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями представления (view) Development модели CMMI® версии 2.0. Модель CMMI® новой версии позволяет пользователям получить вариант модели «собственной настройки». В то же время, разработчики модели уже заложили некоторые наиболее интересные «стандартные» представления модели, к которым относится и представление Development. Именно относительно стандартных представлений могут проводиться официальные оценивания.

Этот курс предназначен для тех, кто уже прошёл официальное обучение, посвященное основам модели CMMI® версии 2.0, и может быть полезен для расширения понимания процессов, связанных с разработкой программного и/или аппаратного обеспечения.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут уточнить понимание архитектуры и компонентов модели CMMI®, найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий.

Внимание! Набор интерактивных занятий при поставке курса очно и в удаленном формате может незначительно различаться!

Kondakov Consulting при поставке данного курса использует дополнительные материалы и авторские практические задания (игры)!

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оцениваний (appraisal team) на основе представления модели CMMI® Development.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с представлением модели CMMI® Development.

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на официальном двухдневном курсе «Foundations of Capability».

### Перечень основных тем

- Улучшение показателей разработки
- Использование CMMI® Development в контексте Agile, включая SCRUM

- Разработка: жизненный цикл и результаты
- Планирование и управление разработкой
- Технические аспекты

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Уточнить понимание модели CMMI® в контексте Development
- Понять понимание того, как использовать CMMI® для оценки текущей ситуации и её улучшения

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат ISACA (CMMI Institute)** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 7 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$1860.....130 200Р

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$350.....23 900Р

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## BUILDING SERVICE EXCELLENCE



### Общее описание

Официальный однодневный курс знакомит поставщиков ИТ (сопровождение, разработка) сервисов, а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями представления (view) Services модели CMMI® версии 2.0. Модель CMMI® новой версии позволяет пользователям получить вариант модели «собственной настройки». В то же время, разработчики модели уже заложили некоторые наиболее интересные «стандартные» представления модели, к которым относится и представление Services, опубликованное в декабре 2018 года. Именно относительно стандартных представлений могут проводиться официальные оценивания.

Этот курс предназначен для тех, кто уже прошёл официальное обучение, посвященное основам модели CMMI® версии 2.0, и может быть полезен для расширения понимания процессов, связанных с поставкой ИТ и иных сервисов.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут уточнить понимание архитектуры и компонентов модели CMMI®, найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий.

Внимание! Набор интерактивных занятий при поставке курса очно и в удаленном формате может незначительно различаться!

Kondakov Consulting при поставке данного курса использует дополнительные материалы и авторские практические задания (игры)!

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оцениваний (appraisal team) на основе представления модели CMMI® Services.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке ИТ сервисов
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с представлением модели CMMI® Services.

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на официальном двухдневном

курсе «Foundations of Capability».

### Перечень основных тем

- Улучшение показателей поставки сервисов
- Использование CMMI® Services в контексте Agile, в т.ч. DevOps
- Поставка сервисов: жизненный цикл и результаты
- Планирование и управление поставкой сервисов
- Аспекты обеспечения надежности

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Уточнить понимание модели CMMI® в контексте Services
- Поучить понимание того, как использовать CMMI® для оценки текущей ситуации и её улучшения

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат ISACA (CMMI Institute)** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 8 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$1860.....130 200P

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$350.....23 900P

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## MODEL UPGRADE TRAINING



### Общее описание

Официальный однодневный курс предназначен для повышения квалификации тех, кто ранее проходил официальное обучение модели CMMI® версии 1.3. Такой upgrade, возможен как в формате онлайн-обучения, так и в виде данного курса с инструктором в классе. Вариант «живого» курса может быть более полезным, т.к. проводит его сертифицированный инструктор, участвовавший в разработке модели CMMI® версии 2.0, с которым непосредственно можно обсудить все вопросы, связанные с новой версией модели.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут получить понимание архитектуры и компонентов новой модели CMMI®, понять причины и обоснование изменений модели CMMI®.

Внимание! Набор интерактивных занятий при поставке курса очно и в удаленном формате может незначительно различаться!

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute относительно версии 2.0 модели, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оценок (appraisal team) на основе каких-либо представлений модели CMMI® V2.0.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Разработчики процессов и методологий
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на каких-либо официальных курсах семейства «Introduction» по версии модели 1.3.

### Перечень основных тем

- CMMI® V2.0 - обзор
- Структура и содержание модели
- Представления (view) модели, их получение и их использование
- Уровни зрелости

### Цели

- Успешное прохождение обучения позволит участникам:
- Понять различия между версиями модели
  - Получить понимание того, как использовать CMMI® для оценки текущей ситуации и её улучшения
  - Подготовиться к экзамену на сертификацию CMMI Associate

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла. Также в стоимость курса **включена оплата одной попытки сдачи экзамена** на сертификацию CMMI Associate.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели).

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат ISACA (CMMI Institute)** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 7 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$2860.....209 900P

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$510.....35 900P

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## МОДЕЛЬ CMMI® V2.0 – руководство к действию

### Общее описание

Новое уникальное предложение - трехдневный авторский семинар – достойная альтернатива сразу трем официальным курсам: «Foundations of Capability», «Building Development Excellence» и «Building Service Excellence», если не требуется получения формальных преимуществ официального курса! Автором семинара и его инструктором является единственный российский сертифицированный CMMI Institute инструктор и оценщик, чей уровень компетенции подтверждается привлечением его к разработке рассматриваемой версии модели CMMI®.

Данный семинар посвящен, как модели в целом, так и всем опубликованным (по состоянию на март 2021 года) представлениям (view) модели и областям (включая, опубликованные в 2021 году области, относящиеся к Safety and Security).

Семинар – это интерактивное общение с участниками и, в некоторой степени, даже первичное обследование ситуации в организации. Рассказ о модели сопровождается обсуждением с участниками реального состояния дел в контексте изученного материала о модели.

Семинар, помимо дискуссий, включает лекционные материалы и упражнения. Участники семинара получают представление об архитектуре, структуре и компонентах модели CMMI®, обсудят возможности реализации практик модели совместно с прикладными методологиями семейства Agile и другими отраслевыми.

Kondakov Consulting уже успешно проводил этот семинар как в очном формате, так и в удаленном формате в «проблемном» 2020-м году (обучаемые смогли пройти обучение находясь в условиях вынужденной «удалёнки» там, где они находились).

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех дней.

### Для кого предназначен?

- Руководители проектов, групп и подразделений разработки
- Специалисты по тестированию
- Участники Agile-команд
- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке сервисов (в т.ч. DevOps-инженеры)
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в разработке и/или в поставке IT сервисов, либо в управлении такой деятельностью.

### Перечень основных тем

- Процессы и модели
- Компоненты модели CMMI® и оценивания по ней
- Представления модели: получение и работа с ними
- Области - категория Doing
- Области - категория Improving
- Уровни в модели
- Области - категория Managing
- Области - категория Enabling
- Дальнейшие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели, структуру и её компоненты
- Понять – как использовать модель в качестве реального «руководства к действию»

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Доступ к тексту модели для участников **обеспечивается заказчиком самостоятельно**. До начала семинара заказчику высылаются копии слайдов, которые будут использоваться в семинаре, для распространения среди участников. Язык слайдов – русский.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы на русском языке, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели на английском языке).

По запросу заказчика всем успешно прошедшим обучение может быть предоставлен сертификат об успешном участии в семинаре от Kondakov Consulting, как партнера CMMI Institute.

### Расписание

Семинар трёхдневный, что означает полную занятость участников в течении этих трёх дней. Примерная продолжительность всех дней в реальных часах – 7,5 часов.

Необходимо отметить, что, поскольку семинар ориентирован на обсуждение изучаемых тем с участниками, продолжительность учебных дней может быть больше указанной выше.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 18 человек.

*Для группы не более 12 человек....US\$4200.....333 000P*

*Для группы от 13 человек.....US\$4700.....377 000P*

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога для авторских семинаров.

