

Kondakov Consulting



# КАТАЛОГ КУРСОВ И СЕМИНАРОВ

2019  
(второй выпуск)

Kondakov Consulting – торговая марка, используемая индивидуальным предпринимателем Кондаковым А.А. при предоставлении всех услуг. Деятельность осуществляется в соответствии с государственной регистрацией.

**Copyrights**

CMMI Institute owns all copyright, trademark, and all other intellectual property rights in CMMI models content.  
© 2018-2019 CMMI Institute LLC. All rights reserved.

Цены, указанные в данном каталоге, могут быть изменены ранее окончания их действия без предварительного уведомления читателей каталога. Не является публичной офертой.

Условия предоставления официальных курсов CMMI Institute, включая набор предоставляемых материалов, может изменяться CMMI Institute без согласования с Kondakov Consulting и без внесения изменений в данный каталог. Всегда уточняйте актуальную информацию об официальных курсах CMMI Institute.

Copyright 2019 by Kondakov Consulting.

## ВВЕДЕНИЕ

### О Kondakov Consulting

В 2010 Александр Кондаков – единственный сертифицированный специалист по моделям СММИ® в России, странах СНГ и Восточной Европы – основал собственный бизнес под названием Kondakov Consulting. Немного позже, в 2011-м году, этот бизнес получил статус СММИ Institute Partner. С того момента и по настоящее время, Kondakov Consulting – единственный партнер СММИ Institute (официальный статус СММИ Institute Partner) в России и странах СНГ, т.е. организация, имеющая право поставлять официальные услуги, связанные с моделями СММИ®. К таким услугам относятся официальные курсы СММИ® Institute и официальные оценивания относительно моделей СММИ® (данные мероприятия ошибочно называют «аудит» или «сертификация»). Только Kondakov Consulting может предложить эти услуги, поставляемые единственным в мире русскоязычным сертифицированным специалистом! При этом география уже поставленных услуг (включая и обучение) включает не только Россию и страны СНГ, но и Польшу, Венгрию, Мексику. Личный опыт Александра Кондакова, помимо указанных стран, также включает обучение и оценивания в Литве и Испании.

### О моделях СММИ®

Первые версии модели СММИ® появились в начале 2000-х годов как ответ на запрос со стороны американской и европейской IT-индустрии на руководство по развитию своих внутренних процессов, связанных с разработкой и сопровождением программного и аппаратного обеспечений. Изначально разработанные Software Engineering Institute и позже развитые СММИ Institute, модели СММИ® содержали и содержат набор практик (рекомендаций), сгруппированные по определенным областям деятельности с сформулированными целями. Модели не являются стандартами, т.е. наборами требований, и не являются базой для каких-либо «сертификаций». В то же время есть определенный метод, позволяющий определить текущие проблемы в деятельности, а также уровень зрелости и способностей имеющихся процессов, и обосновать выбор тех или иных прикладных методологий (например, из числа популярных «агильных»).

На данный момент действует несколько версий моделей СММИ®: семейство моделей (три модели) версии 1.3 и новейшая, опубликованная в апреле этого года, комплексная модель версии 2.0. Последняя из упомянутых еще продолжает развиваться и окончательный «вид» должна приобрести к концу 2019-го года. Версии 1.3. официально будут действовать (т.е. применимы для официальных мероприятий) до сентября 2020-го года. Выбор версии для использования и обучения зависит от ряда факторов. Kondakov Consulting, несомненно, может помочь сделать наиболее оптимальный выбор!

### Виды поставки обучения

Все представленные в данном каталоге курсы и семинары поставляются Kondakov Consulting исключительно в «корпоративном» формате. Это означает, что мероприятия по проведению курсов или семинаров с точки зрения «логистики» (помещение, оборудование) обеспечиваются Заказчиком и договорные отношения устанавливаются по отношению ко всему мероприятию.


### География поставки

Никаких существенных ограничений по географии предоставления услуг нет, особенно, с учетом имеющегося опыта, описанного чуть ранее. Однако, необходимо учитывать,

что в отдельных ситуациях может потребоваться некоторое время для оформления виз или иных документов, необходимых для пересечения границ.

### Ценовая политика

Kondakov Consulting старается предлагать достаточно невысокие, относительно европейских и североамериканских цены на курсы и семинары.

Для официальных курсов СММИ Institute ценовая политика определяется рядом дополнительных факторов, связанных с лицензионными соглашениями для СММИ Institute Partner. При этом официальные курсы СММИ Institute позволяют участникам получить ряд ощутимых преимуществ. Информация о них указана в описании каждого курса. Официальные курсы отмечены логотипом: 

В отличие от официальных курсов, содержание которых не может быть существенно изменено, авторские семинары могут быть в разной степени «кастомизированы» под конкретные, наиболее интересные для Заказчика, темы.

В данном каталоге, для удобства потенциальных Заказчиков, приведены цены в российских рублях и долларах США – в двух валютах, которыми можно оплатить услуги. Все цены действительны до 30 июня 2019 года, однако, рублевые цены будут пересмотрены в случае, если официальный курс российского рубля по отношению к доллару США (устанавливаемый ЦБ РФ) превысит значение 80 рублей за доллар.

### Возможные скидки

В целях повышения доступности курсов и семинаров, связанных с моделями СММИ®, Kondakov Consulting установлена система скидок. Важно: все возможные для указанного вида мероприятия скидки исчисляются от итоговой стоимости и суммируются!

Для официальных курсов СММИ Institute, посвященных моделям СММИ® версии 1.3:

- 15% при наличии предоплаты в размере не менее 30% до начала проведения мероприятия;
- 15% резидентам Парка Высоких Технологий (Минск).

Для официальных курсов СММИ Institute, посвященных модели СММИ® версии 2.0:

- 12% при наличии предоплаты в размере не менее 50% до начала проведения мероприятия;
- 10% резидентам Парка Высоких Технологий (Минск).

Для всех видов авторских курсов и семинаров из данного каталога:

- 5% при наличии предоплаты в размере не менее 30% до начала проведения мероприятия;
- 5% резидентам Парка Высоких Технологий (Минск).

### Контактные данные для запросов

Любые вопросы по упомянутым в каталоге мероприятиям можно задавать по электронной почте – [consulting@kondakov.ru](mailto:consulting@kondakov.ru) - или телефону +7-903-108-5645. Общую информацию о Kondakov Consulting и всех предлагаемых услугах можно найти на нашем вебсайте [consulting.kondakov.ru](http://consulting.kondakov.ru).

## ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ

### **Что изменилось в каталоге по сравнению с предыдущим выпуском?**

Произошли изменения в политике скидок, в частности, увеличились величины скидок для резидентов ПВТ (Беларусь) и удалены скидки для членов ассоциации Russoft.

### **Как нам обучить одного или двоих человек?**

К сожалению, Kondakov Consulting по-прежнему не проводит мероприятия в «открытом» формате, когда группа набирается из представителей различных организаций. Если вас заинтересовали авторские курсы в «открытом» формате – вы можете обратиться к партнеру Kondakov Consulting – компании IT Expert ([www.itexpert.ru](http://www.itexpert.ru)). Эта компания организывает такие мероприятия. Официальные курсы проводятся только в «корпоративном» формате, но ваша организация может объединиться с другой заинтересованной организацией и сформировать общую группу.

### **Как и в какой валюте оплачиваются мероприятия?**

Оплата осуществляется после установления официальных договорных отношений на консультационные услуги в безналичной форме. Оплата возможно в одной из двух валют: российские рубли или доллар США. Именно поэтому в данном каталоге цены указаны в этих двух валютах.

### **Необходимо ли добавлять к ценам налоги и т.п.?**

Нет, указанные в каталоге цены (независимо от валюты) итоговые и к ним не требуется добавлять какие-либо дополнительные «проценты», связанные с налогами. Это не требуется, т.к. поставщик использует упрощенную систему налогообложения. Для заказчиков из стран Таможенного союза предоставляется справка о налоговом резидентстве, позволяющая избежать двойного налогообложения.

### **Как учитываются транспортные расходы?**

К указанным в каталоге ценам добавляются суммы транспортных расходов, включающих переезд (перелет) из Москвы и обратно, а также проживание в отеле не ниже европейского отеля класса «три звезды». Для некоторых регионов (центральные регионы России, Белоруссия) такие расходы могут не добавляться если предполагается проведение мероприятия в городе с хорошей транспортной доступностью из Москвы. Также, заказчик может взять на себя оплату проживания.

### **Какие материалы, сертификаты и т.п. получают участники мероприятий?**

Для каждого курса или семинара в данном каталоге указан перечень получаемых сопроводительных и учебных материалов, а также виды получаемых сертификатов для успешно прошедших обучение. Некоторые курсы также подразумевают возможность одной бесплатной попытки сдачи сертификационного экзамена.

### **Каковы программы предлагаемых курсов и семинаров?**

В данном каталоге даны только общие описания курсов и семинаров. Более подробную программу можно получить, посылв запрос на электронную почту с указанием конкретных наиболее интересных для вас мероприятий.

Как уже было упомянуто ранее, программа официальных курсов регламентирована CMMI Institute, однако, сертифицированный инструктор может незначительно менять

порядок учебных модулей, а также изменять упражнения, исходя из оценки готовности группы. Инструктор также может расширять содержание официальных курсов (а Kondakov Consulting обязательно добавляет дополнительные полезные материалы и упражнения).

Содержание авторских семинаров может быть «подстроено» под запросы заказчиков, однако, надо понимать, что существенная «подстройка» может потребовать существенных затрат, которые должны быть компенсированы.

### **Еще раз контактные данные:**

**Телефон: +7-903-108-5645**

**Email: [consulting@kondakov.ru](mailto:consulting@kondakov.ru)**

Для ускорения обработки запросов по электронной почте, пожалуйста, указывайте в теме письма информацию о том, что это запрос на информацию о курсах или семинарах.

## INTRODUCTION TO CMMI® FOR DEVELOPMENT V1.3



### Общее описание

Официальный трехдневный курс знакомит разработчиков систем и программного обеспечения, а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями модели CMMI® for Development (CMMI®-DEV). Модель CMMI® является инструментом, который помогает организациям улучшать их способности по разработке продуктов и поддержке качества на основе практик, проверенных временем. В модели CMMI® заложены идеи, пришедшие из индустрии разработки и многих ранее разработанных стандартов и методологий, что позволяет иметь понятное обоснование для внедрения новых инструментов и прикладных методологий.

Данный курс посвящен одной из трех моделей семейства моделей CMMI® версии 1.3 – модели CMMI® for Development.

Этот курс был существенно обновлен в 2017-м году в рамках концепции «learner-centered course». Его содержание, а также больше свободы для инструктора в использовании материалами курса, направлены на то, чтобы предоставлять больше полезной прикладной информации участникам с учетом их реальной деятельности.

Курс состоит из лекций, упражнений и интерактивных игр с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. После посещения курса, участники смогут понять компоненты модели CMMI® и их связи, обсудить полезные идеи CMMI® с коллегами и найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий: от Agile-методологий до конкретных отраслевых.

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оценок (appraisal team) на основе модели CMMI® for Development V1.3. Также успешное прохождение данного курса позволяет получить допуск к экзамену на сертификацию CMMI Associate.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех трёх дней, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений разработок
- Владельцы продуктов (product owner) и исполняющие другие роли в контексте методологий семейства Agile
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® for Development

### Предусловия участия

Каких-либо существенных предварительных условий для участия в этом курсе нет, однако крайне желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в разработке программного и/или аппаратного обеспечения, либо в управлении такой разработкой.

### Перечень основных тем

- Совершенствование процессов и CMMI®-DEV
- Определение и разработка продукта (системы)
- Обеспечение успешности разработки
- Управление разработкой
- Внедрение культуры по развитию процессов
- Официальные оценивания по CMMI®
- Рекомендуемые следующие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели и её компоненты
- Привязать имеющиеся проблемы в разработке к рекомендациям модели по улучшению процессов

### Предоставляемые материалы

До начала курса заказчику высылаются pdf-файл с официальным текстом модели CMMI®-DEV, а также копии слайдов, которые будут использоваться в курсе, для распространения среди участников. Текст модели и слайдов предоставляется только на английском языке.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс трёхдневный, что означает полную занятость участников в течении этих трёх дней. Примерная продолжительность по дням в реальных часах: дни 1-2 – 8 часов; день 3 – 7,5 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 6 человек. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

6 человек.....US\$6300.....449 000P

Дополнительные участники:

7-й, 8-й, 9-й и 10-й (за каждого)....US\$900.....59 000P

11-й и далее (за каждого).....US\$750.....49 000P

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога.

Дополнительно (по запросу) участникам курса может быть предоставлен ваучер на право сдачи экзамена на сертификацию CMMI Associate. Стоимость одного ваучера US\$250 или 17 900P. Указанная стоимость добавляется к общей сумме от которой рассчитываются возможные скидки.

## INTRODUCTION TO CMMI® FOR SERVICES V1.3



### Общее описание

Официальный трехдневный курс знакомит поставщиков ИТ (сопровождение, разработка) и других видов сервисов (консалтинг, сфера услуг), а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями модели CMMI® for Services (CMMI®-SVC). Модель CMMI® является инструментом, который помогает организациям улучшать их способности по поставке сервисов и поддержке их качества на основе систематизированного набора практик. В модели CMMI® заложены идеи, пришедшие из различных индустрий и ранее разработанных стандартов и методологий, что позволяет иметь понятное обоснование для внедрения новых инструментов и прикладных методологий.

Данный курс посвящен одной из трех моделей семейства моделей CMMI® версии 1.3 – модели CMMI® for Services.

Этот курс изначально был разработан в рамках концепции «learner-centered course». Его содержание, а также больше свободы для инструктора в использовании материала курса, направлены на то, чтобы предоставлять больше полезной прикладной информации участникам с учетом их реальной деятельности.

Курс состоит из лекций, упражнений и интерактивных игр с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. После посещения курса, участники смогут понять компоненты модели CMMI® и их связи, обсудить полезные идеи CMMI® с коллегами и найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий: Agile-методологий, DevOps, ITIL/ITSM и конкретных отраслевых не только из «мира ИТ».

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оценок (appraisal team) на основе модели CMMI® for Services V1.3. Также успешное прохождение данного курса позволяет получить допуск к экзамену на сертификацию CMMI Associate.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех трёх дней, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке сервисов
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® for Services

### Предусловия участия

Каких-либо существенных предварительных условий для участия в этом курсе нет, однако крайне желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в поставке сервисов (связанных с ИТ или иных), либо в управлении такой деятельностью.

### Перечень основных тем

- Совершенствование процессов и CMMI®-SVC
- Поставка сервисов
- Определение и разработка сервисной системы
- Управление поставкой сервисов
- Обеспечение надежности поставки сервисов
- Внедрение культуры по развитию процессов
- Официальные оценивания по CMMI®
- Рекомендуемые следующие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели и её компоненты
- Привязать имеющиеся проблемы в поставке сервисов к рекомендациям модели по улучшению процессов

### Предоставляемые материалы

До начала курса заказчику высылаются pdf-файл с официальным текстом модели CMMI®-SVC, а также копии слайдов, которые будут использоваться в курсе, для распространения среди участников. Текст модели и слайдов предоставляется только на английском языке.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс трёхдневный, что означает полную занятость участников в течении этих трёх дней. Примерная продолжительность по дням в реальных часах:  
дни 1-2 – 8 часов; день 3 – 7,5 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 6 человек. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

6 человек.....US\$6300.....449 000Р

Дополнительные участники:

7-й, 8-й, 9-й и 10-й (за каждого)....US\$900.....59 000Р

11-й и далее (за каждого).....US\$750.....49 000Р

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога.

Дополнительно (по запросу) участникам курса может быть предоставлен ваучер на право сдачи экзамена на сертификацию CMMI Associate. Стоимость одного ваучера US\$250 или 17 900Р. Указанная стоимость добавляется к общей сумме от которой рассчитываются возможные скидки.

## SERVICES SUPPLEMENT FOR CMMI® FOR DEVELOPMENT



### Общее описание

Официальный однодневный курс знакомит поставщиков ИТ (сопровождение, разработка) сервисов, а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями модели CMMI® for Services (CMMI®-SVC). Модель CMMI® является инструментом, который помогает организациям улучшать их способности по поставке сервисов и поддержке их качества на основе систематизированного набора практик. В модели CMMI® заложены идеи, пришедшие из различных индустрий и ранее разработанных стандартов и методологий, что позволяет иметь понятное обоснование для внедрения новых инструментов и прикладных методологий.

Данный курс посвящен одной из трех моделей семейства моделей CMMI® версии 1.3 – модели CMMI® for Services.

Этот курс предназначен для тех, кто уже прошёл официальное обучение, посвященное модели CMMI® for Development, и может быть полезен для расширения понимания процессов, связанных с поставкой ИТ сервисов.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут уточнить понимание компонентов модели CMMI®, обсудить полезные идеи CMMI® с коллегами и найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий: Agile-методологий, DevOps, ITIL/ITSM.

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует участие в командах официальных оценщиков (appraisal team) на основе модели CMMI® for Services V1.3, но до этого обучался только на трехдневном курсе «Introduction to CMMI® for Development V1.3».

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке ИТ сервисов
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® for Services

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на официальном трехдневном курсе «Introduction to CMMI® for Development V1.3».

### Перечень основных тем

- Общее и различия в моделях CMMI®-DEV и CMMI®-SVC
- Определение и разработка сервисной системы
- Управление поставкой сервисов
- Обеспечение надежности поставки сервисов

### Цели

- Успешное прохождение обучения позволит участникам:
  - Уточнить понимание архитектуры моделей CMMI®

- Соотнести имеющиеся проблемы в поставке сервисов с рекомендациями двух моделей CMMI®

### Предоставляемые материалы

До начала курса заказчику высылаются pdf-файл с официальным текстом модели CMMI®-SVC, а также копии слайдов, которые будут использоваться в курсе, для распространения среди участников. Текст модели и слайдов предоставляется только на английском языке.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели CMMI®-SVC (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 7,5 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$1100.....79 000₽

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$250.....17 900₽

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога.

## МОДЕЛЬ CMMI® FOR DEVELOPMENT V1.3 – руководство к действию

### Общее описание

Двухдневный авторский семинар – отличная альтернатива официальному трехдневному курсу «Introduction to CMMI® for Development», когда не требуется получения формальных преимуществ официального курса! Автором семинара и его инструктором является единственный российский сертифицированный CMMI Institute инструктор и оценщик, чей уровень компетенции подтверждается привлечением его к разработке новых версий моделей CMMI®.

Данный семинар посвящен одной из трех моделей семейства моделей CMMI® версии 1.3 – модели CMMI® for Development.

Семинар – это интерактивное общение с участниками и. в некоторой степени, даже первичное обследование ситуации в организации. Рассказ о модели сопровождается обсуждением с участниками реального состояния дел в контексте изученного материала о модели.

Семинар, помимо дискуссий, включает лекционные материалы и упражнения. Участники семинара получат предоставление об архитектуре и компонентах модели CMMI®, обсудят возможности реализации практик модели совместно с прикладными методологиями, например семейства Agile.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Специалисты по тестированию программного обеспечения
- Руководители проектов, групп и подразделений разработки
- Участники Agile-команд
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® for Development

### Предусловия участия

Желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в разработке программного и/или аппаратного обеспечения, либо в управлении такой разработкой.

### Перечень основных тем

- Процессы и модели
- Компоненты модели CMMI® и оценивания по ней
- Области 2-го уровня зрелости
- Установление процессов
- Области 3-го уровня зрелости
- «Высокие» уровни зрелости

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели и её компоненты
- Понять – как использовать модель в качестве реального «руководства к действию»

### Предоставляемые материалы

До начала семинара заказчику высылаются pdf-файл с официальным текстом модели CMMI®-DEV, а также копии слайдов, которые будут использоваться в семинаре, для распространения среди участников. Текст модели предоставляется только на английском языке, язык слайдов – русский.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы предоставляются на русском языке.

По запросу заказчика всем успешно прошедшим обучение может быть предоставлен сертификат об успешном участии в семинаре от Kondakov Consulting, как партнера CMMI Institute.

### Расписание

Семинар двухдневный, что означает полную занятость участников в течении этих двух дней. Примерная продолжительность по дням в реальных часах:  
день 1 – 7 часов; день 2 – 7,5 часов.

Необходимо отметить, что, поскольку семинар ориентирован на обсуждение изучаемых тем с участниками, продолжительность учебных дней может быть больше указанной выше.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 18 человек.

*Для группы не более 12 человек...US\$2200.....159 000₽*  
*Для группы от 13 человек.....US\$2500.....179 000₽*

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога для авторских семинаров.



## МОДЕЛЬ CMMI® FOR SERVICES V1.3 – руководство к действию

### Общее описание

Двухдневный авторский семинар – отличная альтернатива официальному трехдневному курсу «Introduction to CMMI® for Services», когда не требуется получения формальных преимуществ официального курса! Автором семинара и его инструктором является единственный российский сертифицированный CMMI Institute инструктор и оценщик, чей уровень компетенции подтверждается привлечением его к разработке новых версий моделей CMMI®, в т.ч. и версии 1.3 модели CMMI® for Services.

Данный семинар посвящен одной из трех моделей семейства моделей CMMI® версии 1.3 – модели CMMI® for Services. Данная модель применима не только в IT индустрии, но и в других областях деятельности, связанными с поставкой каких-либо сервисов (услуг).

Семинар – это интерактивное общение с участниками и. в некоторой степени, даже первичное обследование ситуации в организации. Рассказ о модели сопровождается обсуждением с участниками реального состояния дел в контексте изученного материала о модели.

Семинар, помимо дискуссий, включает лекционные материалы и упражнения. Участники семинара получат представление об архитектуре и компонентах модели CMMI®, обсудят возможности реализации практик модели совместно с прикладными методологиями, например семейства Agile, DevOps, ITIL/ITSM и другими отраслевыми.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней.

### Для кого предназначен?

- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке сервисов
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® for Services

### Предусловия участия

Желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в поставке сервисов (связанных с IT или иных), либо в управлении такой деятельностью.

### Перечень основных тем

- Процессы и модели
- Компоненты модели CMMI® и оценивания по ней
- Области 2-го уровня зрелости
- Установление процессов
- Области 3-го уровня зрелости
- «Высокие» уровни зрелости

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели и её компоненты
- Понять – как использовать модель в качестве реального «руководства к действию»

### Предоставляемые материалы

До начала семинара заказчику высылаются pdf-файл с официальным текстом модели CMMI®-SVC, а также копии слайдов, которые будут использоваться в семинаре, для распространения среди участников. Текст модели предоставляется только на английском языке, язык слайдов – русский.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы предоставляются на русском языке.

По запросу заказчика всем успешно прошедшим обучение может быть предоставлен сертификат об успешном участии в семинаре от Kondakov Consulting, как партнера CMMI Institute.

### Расписание

Семинар двухдневный, что означает полную занятость участников в течении этих двух дней. Примерная продолжительность каждого дня в реальных часах – 7,5 часов.

Необходимо отметить, что, поскольку семинар ориентирован на обсуждение изучаемых тем с участниками, продолжительность учебных дней может быть больше указанной выше.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 18 человек.

Для группы не более 12 человек....US\$2200.....159 000P

Для группы от 13 человек.....US\$2500.....179 000P

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога для авторских семинаров.

## FOUNDATIONS OF CAPABILITY



### Общее описание

Официальный двухдневный курс знакомит участников с опубликованной в марте 2018 года версией 2.0 модели CMMI®. Эта версия является результатом длительной эволюции моделей CMMI® и превращения их в инструмент не только и не столько для развития процессов, но и в настраиваемый инструмент для повышения эффективности бизнеса.

В отличие от версии 1.3, у которой было три модели по «доменам» применения, версия 2.0 одна. Используя интерактивные инструменты, пользователь модели может сам выбрать контент модели, соответствующей наиболее интересному для него «домену». Соответственно, данный курс посвящен базовым компонентам модели, не зависящим от выбираемого «домена».

Как и более ранние курсы CMMI Institute, данный курс основан на концепции «learner-centered course». Его содержание позволяет использовать материалы в том формате, который может быть наиболее интересен участникам. По ходу обучения осуществляется постоянная сверка ожиданий участников с результатом обучения по пройденным темам.

Курс состоит из лекций, упражнений и интерактивных игр с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. После посещения курса, участники смогут понять архитектуру новой модели CMMI®, инструменты «настройки» модели, а также обсудить полезные идеи CMMI® с коллегами и найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий.

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оценок (appraisal team) на основе модели CMMI® V2.0. Также успешное прохождение данного курса позволяет получить допуск к экзамену на сертификацию CMMI Associate (для версии 2.0 наличие такой сертификации обязательно для участия в appraisal team).

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Специалисты по поставке сервисов
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Каких-либо существенных предварительных условий для участия в этом курсе нет, однако крайне желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в разработке программного и/или аппаратного обеспечения, либо в управлении такой разработкой или поставке сервисов.

### Перечень основных тем

- Улучшение эффективности и CMMI®
- Структура модели
- Выполнение основной деятельности
- Планирование и управление работами
- Обеспечение надежности бизнеса
- Уровни и официальные оценивания по CMMI®
- Рекомендуемые следующие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели и её компоненты
- Научиться пользоваться моделью, как настраиваемым руководством по развитию процессов и бизнеса

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла. Также в стоимость курса **включена оплата одной попытки сдачи экзамена** на сертификацию CMMI Associate.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс двухдневный, что означает полную занятость участников в течении этих двух дней. Примерная продолжительность каждого учебного дня – 8 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 6 человек. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

6 человек.....US\$9600.....679 000Р

Дополнительные участники:

7-й, 8-й, 9-й и 10-й (за каждого)...US\$1100.....83 900Р

11-й и далее (за каждого).....US\$1000.....69 900Р

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## BUILDING DEVELOPMENT EXCELLENCE



### Общее описание

Официальный однодневный курс знакомит разработчиков систем и программного обеспечения, а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями представления (view) Development модели CMMI® версии 2.0. Модель CMMI® новой версии позволяет пользователям получить вариант модели «собственной настройки». В то же время, разработчики модели уже заложили некоторые наиболее интересные «стандартные» представления модели, к которым относится и представление Development. Именно относительно стандартных представлений могут проводиться официальные оценивания.

Этот курс предназначен для тех, кто уже прошёл официальное обучение, посвященное основам модели CMMI® версии 2.0, и может быть полезен для расширения понимания процессов, связанных с разработкой программного и/или аппаратного обеспечения.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут уточнить понимание архитектуры и компонентов модели CMMI®, найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий.

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оцениваний (appraisal team) на основе представления модели CMMI® Development V2.0.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с представлением модели CMMI® Development V2.0

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на официальном двухдневном курсе «Foundations of Capability».

### Перечень основных тем

- Улучшение показателей разработки
- Использование CMMI® Development в контексте Agile, включая SCRUM
- Разработка: жизненный цикл и результаты
- Планирование и управление разработкой
- Технические аспекты

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Уточнить понимание модели CMMI® в контексте Development
- Понять понимание того, как использовать CMMI® для оценки текущей ситуации и её улучшения

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 7 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$1800.....125 000P

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$350.....23 900P

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## BUILDING SERVICE EXCELLENCE



### Общее описание

Официальный однодневный курс знакомит поставщиков ИТ (сопровождение, разработка) сервисов, а также руководителей и участников групп и проектов, членов процессных групп с концепциями и идеями представления (view) Services модели CMMI® версии 2.0. Модель CMMI® новой версии позволяет пользователям получить вариант модели «собственной настройки». В то же время, разработчики модели уже заложили некоторые наиболее интересные «стандартные» представления модели, к которым относится и представление Services, опубликованное в декабре 2018 года. Именно относительно стандартных представлений могут проводиться официальные оценивания.

Этот курс предназначен для тех, кто уже прошёл официальное обучение, посвященное основам модели CMMI® версии 2.0, и может быть полезен для расширения понимания процессов, связанных с поставкой ИТ и иных сервисов.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут уточнить понимание архитектуры и компонентов модели CMMI®, найти в модели полезную информацию о принципах и обосновании внедрения каких-либо прикладных методологий.

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оцениваний (appraisal team) на основе представления модели CMMI® Services V2.0.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке ИТ сервисов
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с представлением модели CMMI® Services V2.0

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на официальном двухдневном курсе «Foundations of Capability».

### Перечень основных тем

- Улучшение показателей поставки сервисов

- Использование CMMI® Services в контексте Agile, в т.ч. DevOps
- Поставка сервисов: жизненный цикл и результаты
- Планирование и управление поставкой сервисов
- Аспекты обеспечения надежности

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Уточнить понимание модели CMMI® в контексте Services
- Понять понимание того, как использовать CMMI® для оценки текущей ситуации и её улучшения

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели). Данные материалы в оригинале разработаны на английском языке, однако, по запросу заказчика, они могут быть предоставлены и на русском языке.

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 8 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$1800.....125 000P

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$350.....23 900P

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## MODEL UPGRADE TRAINING



### Общее описание

Официальный однодневный курс предназначен для повышения квалификации тех, кто ранее проходил официальное обучение модели CMMI® версии 1.3. Такой upgrade, возможен как в формате онлайн-обучения, так и в виде данного курса с инструктором в классе. Вариант «живого» курса может быть более полезным, т.к. проводит его сертифицированный инструктор, участвовавший в разработке модели CMMI® версии 2.0, с которым непосредственно можно обсудить все вопросы, связанные с новой версией модели.

Курс состоит из лекций и упражнений с возможностью обсуждения вопросов участников и дискуссий внутри группы. При прохождении обучения на курсе, участники смогут получить понимание архитектуры и компонентов новой модели CMMI®, понять причины и обоснование изменениям модели CMMI®.

Данный курс является **обязательным** для тех, кто планирует дальнейшее обучение на более «продвинутых» официальных курсах CMMI Institute относительно версии 2.0 модели, а также для тех, кто планирует участие в командах официальных оценщиков (appraisal team) на основе каких-либо представлений модели CMMI® V2.0.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всего дня, без существенных пропусков учебного времени.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Разработчики процессов и методологий
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Обязательным условием для участия является успешное прохождение ранее обучения на каких-либо официальных курсах семейства «Introduction» по версии модели 1.3.

### Перечень основных тем

- CMMI® V2.0 - обзор
- Структура и содержание модели
- Представления (view) модели, их получение и их использование
- Уровни зрелости

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять различия между версиями модели
- Поучить понимание того, как использовать CMMI® для оценки текущей ситуации и её улучшения
- Подготовиться к экзамену на сертификацию CMMI Associate

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Однако, в стоимость курса для каждого участника **включен 30-дневный доступ** к интерактивной модели с возможностью скачивания модели в виде pdf-файла. Также в стоимость курса **включена оплата одной попытки сдачи экзамена** на сертификацию CMMI Associate.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели).

Всем успешно прошедшим обучение предоставляется **сертификат CMMI Institute** об успешном участии в официальном курсе. Данный сертификат предоставляется только после заполнения каждым участников онлайн-отзыва о курсе.

### Расписание

Курс однодневный, что означает полную занятость участников в течении одного дня. Примерная продолжительность в реальных часах составляет 7 часов.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 15 человек.

4 человека.....US\$2800.....199 000Р

Дополнительные участники:

за каждого участника.....US\$510.....35 900Р

К получаемой итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога (для официальных курсов по модели версии 2.0).

## МОДЕЛЬ CMMI® V2.0 (Development) – руководство к действию

### Общее описание

Двухдневный авторский семинар – отличная альтернатива сразу двум официальным курсам: «Foundations of Capability» и «Building Development Excellence», когда не требуется получения формальных преимуществ официального курса! Автором семинара и его инструктором является единственный российский сертифицированный CMMI Institute инструктор и оценщик, чей уровень компетенции подтверждается привлечением его к разработке рассматриваемой версии модели CMMI®.

Данный семинар посвящен, как модели в целом, так и одному из существующих представлений (view) модели – Development. Данное представление модели применимо к разработке как программного, так и аппаратного обеспечения.

Семинар – это интерактивное общение с участниками и, в некоторой степени, даже первичное обследование ситуации в организации. Рассказ о модели сопровождается обсуждением с участниками реального состояния дел в контексте изученного материала о модели.

Семинар, помимо дискуссий, включает лекционные материалы и упражнения. Участники семинара получают предоставление об архитектуре, структуре и компонентах модели CMMI®, обсудят возможности реализации практик модели совместно с прикладными методологиями семейства Agile и другими отраслевыми стандартами, и моделями.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней.

### Для кого предназначен?

- Разработчики программного и аппаратного обеспечения
- Специалисты по обеспечению качества
- Специалисты по тестированию программного обеспечения
- Руководители проектов, групп и подразделений разработки
- Участники Agile-команд
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в разработке программного и/или аппаратного обеспечения, либо в управлении такой разработкой.

### Перечень основных тем

- Процессы и модели
- Компоненты модели CMMI® и оценивания по ней
- Области - категория Doing
- Области - категория Improving
- Уровни в модели
- Области - категория Managing
- Области - категория Enabling
- Дальнейшие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели, структуру и её компоненты
- Понять – как использовать модель в качестве реального «руководства к действию»

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Доступ к тексту модели для участников **обеспечивается заказчиком**. До начала семинара заказчику высылаются копии слайдов, которые будут использоваться в семинаре, для распространения среди участников. Язык слайдов – русский.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы на русском языке, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели на английском языке).

По запросу заказчика всем успешно прошедшим обучение может быть предоставлен сертификат об успешном участии в семинаре от Kondakov Consulting, как партнера CMMI Institute.

### Расписание

Семинар двухдневный, что означает полную занятость участников в течении этих двух дней. Примерная продолжительность каждого дня в реальных часах – 7 часов.

Необходимо отметить, что, поскольку семинар ориентирован на обсуждение изучаемых тем с участниками, продолжительность учебных дней может быть больше указанной выше.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 18 человек.

Для группы не более 12 человек...US\$2600.....181 000Р  
Для группы от 13 человек.....US\$3000.....209 000Р

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога для авторских семинаров.

## МОДЕЛЬ CMMI® V2.0 (Services) – руководство к действию

### Общее описание

Двухдневный авторский семинар – отличная альтернатива сразу двум официальным курсам: «Foundations of Capability» и «Building Service Excellence», когда не требуется получения формальных преимуществ официального курса! Автором семинара и его инструктором является единственный российский сертифицированный CMMI Institute инструктор и оценщик, чей уровень компетенции подтверждается привлечением его к разработке рассматриваемой версии модели CMMI®.

Данный семинар посвящен, как модели в целом, так и одному из существующих представлений (view) модели – Services. Данное представление модели применимо как к поставке сервисов, связанных с IT, так и иных сервисов.

Семинар – это интерактивное общение с участниками и, в некоторой степени, даже первичное обследование ситуации в организации. Рассказ о модели сопровождается обсуждением с участниками реального состояния дел в контексте изученного материала о модели.

Семинар, помимо дискуссий, включает лекционные материалы и упражнения. Участники семинара получают представление об архитектуре, структуре и компонентах модели CMMI®, обсудят возможности реализации практик модели совместно с прикладными методологиями и отраслевыми стандартами.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней.

### Для кого предназначен?

- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке сервисов (в т.ч. DevOps-инженеры)
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в поставке сервисов (связанных с IT или иных), либо в управлении такой деятельностью.

### Перечень основных тем

- Процессы и модели
- Компоненты модели CMMI® и оценивания по ней
- Области - категория Doing
- Области - категория Improving
- Уровни в модели
- Области - категория Managing
- Области - категория Enabling
- Дальнейшие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели, структуру и её компоненты
- Понять – как использовать модель в качестве реального «руководства к действию»

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Доступ к тексту модели для участников **обеспечивается заказчиком**. До начала семинара заказчику высылаются копии слайдов, которые будут использоваться в семинаре, для распространения среди участников. Язык слайдов – русский.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы на русском языке, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели на английском языке).

По запросу заказчика всем успешно прошедшим обучение может быть предоставлен сертификат об успешном участии в семинаре от Kondakov Consulting, как партнера CMMI Institute.

### Расписание

Семинар двухдневный, что означает полную занятость участников в течении этих двух дней. Примерная продолжительность каждого дня в реальных часах – 7,5 часов.

Необходимо отметить, что, поскольку семинар ориентирован на обсуждение изучаемых тем с участниками, продолжительность учебных дней может быть больше указанной выше.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 18 человек.

*Для группы не более 12 человек....US\$2600.....181 000₽*  
*Для группы от 13 человек.....US\$3000.....209 000₽*

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога для авторских семинаров.

## МОДЕЛЬ CMMI® V2.0 – руководство к действию

### Общее описание

Новое уникальное предложение - трехдневный авторский семинар – достойная альтернатива сразу трем официальным курсам: «Foundations of Capability», «Building Development Excellence» и «Building Service Excellence», если не требуется получения формальных преимуществ официального курса! Автором семинара и его инструктором является единственный российский сертифицированный CMMI Institute инструктор и оценщик, чей уровень компетенции подтверждается привлечением его к разработке рассматриваемой версии модели CMMI®.

Данный семинар посвящен, как модели в целом, так и обоим опубликованным (по состоянию на начало 2019 года) представлениям (view) модели – Development и Services.

Семинар – это интерактивное общение с участниками и, в некоторой степени, даже первичное обследование ситуации в организации. Рассказ о модели сопровождается обсуждением с участниками реального состояния дел в контексте изученного материала о модели.

Семинар, помимо дискуссий, включает лекционные материалы и упражнения. Участники семинара получают предоставление об архитектуре, структуре и компонентах модели CMMI®, обсудят возможности реализации практик модели совместно с прикладными методологиями семейства Agile и другими отраслевыми.

### Критерии успешности участия

Для успешного прохождения этого курса требуется активное участие в дискуссиях и упражнениях на протяжении всех двух дней.

### Для кого предназначен?

- Руководители проектов, групп и подразделений разработки
- Специалисты по тестированию
- Участники Agile-команд
- Инженеры и иные специалисты, занятые в поставке сервисов (в т.ч. DevOps-инженеры)
- Специалисты по обеспечению качества
- Руководители проектов, групп и подразделений
- Другие специалисты, заинтересованные в ознакомлении с моделью CMMI® V2.0

### Предусловия участия

Желательно наличие у участников хотя бы минимальных знаний и опыта в разработке и/или в поставке IT сервисов, либо в управлении такой деятельностью.

### Перечень основных тем

- Процессы и модели
- Компоненты модели CMMI® и оценивания по ней
- Представления модели: получение и работа с ними
- Области - категория Doing
- Области - категория Improving
- Уровни в модели
- Области - категория Managing
- Области - категория Enabling
- Дальнейшие шаги

### Цели

Успешное прохождение обучения позволит участникам:

- Понять архитектуру модели, структуру и её компоненты
- Понять – как использовать модель в качестве реального «руководства к действию»

### Предоставляемые материалы

Модель версии 2.0 не является свободно распространяемой и доступ к ней, как в виде интерактивного инструмента, так и в виде pdf-файла приобретается в соответствии с ценами и параметрами CMMI Institute. Доступ к тексту модели для участников **обеспечивается заказчиком**. До начала семинара заказчику высылаются копии слайдов, которые будут использоваться в семинаре, для распространения среди участников. Язык слайдов – русский.

Непосредственно в начале обучения участникам предоставляются дополнительные материалы на русском языке, связанные с упражнениями, а также краткая информация по компонентам модели (краткий вариант модели на английском языке).

По запросу заказчика всем успешно прошедшим обучение может быть предоставлен сертификат об успешном участии в семинаре от Kondakov Consulting, как партнера CMMI Institute.

### Расписание

Семинар трёхдневный, что означает полную занятость участников в течении этих трёх дней. Примерная продолжительность первых двух дней в реальных часах – 7,5 часов, третьего дня – 6 часов.

Необходимо отметить, что, поскольку семинар ориентирован на обсуждение изучаемых тем с участниками, продолжительность учебных дней может быть больше указанной выше.

### Цены

Минимально допустимый размер группы – 4 человека. Рекомендуемый максимальный размер группы – 18 человек.

*Для группы не более 12 человек....US\$3900.....239 000Р*  
*Для группы от 13 человек.....US\$4500.....279 000Р*

К итоговой сумме применяются все скидки, указанные в разделе Введение данного каталога для авторских семинаров.





